

**STICHTING STADSMUSEUM DOETINCHEM
TE DOETINCHEM**

Jaarrapport 2023

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Algemeen	2
3	Samenstellingsverklaring van de accountant	3

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2023	5
2	Staat van baten en lasten over 2023	7
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
4	Toelichting op de balans per 31 december 2023	11
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	16

BIJLAGEN

6	Vergelijking begroting 2023 t.o.v. werkelijk 2023	22
---	---	----

ACCOUNTANTS RAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Stadsmuseum Doetinchem
Burgemeester van Nispenstraat 2
7001 BS Doetinchem

Kenmerk 2023
Behandeld door N. Lijftogt
Datum 18 maart 2024

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 157.388 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat van € 11.140, samengesteld.

2 ALGEMEEN

2.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting Stadsmuseum Doetinchem bestaan uit het instandhouden en exploiteren van musea, informatieverstrekking op het gebied van toerisme en reserveringsbureaus en het verzorgen van kunstgalerieën, kunstexpositieruimten en het verzorgen van een kunstuitleencentra.

2.2 Bestuur

Het bestuur bestaat uit:

K.D.A. Geurts (voorzitter)
J.C.M. Schaaps (secretaris)
B.M. de Kruijk (penningmeester)
H.J. Wegman
E.A.M. Bolten

2.3 De stichting

De stichting is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel, onder nummer 41048437.

3 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Stadsmuseum Doetinchem te Doetinchem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst- en-verliesrekening over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Stadsmuseum Doetinchem. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 18 maart 2024

Moore MKW Accountants BV

drs. M.H.J. Zweers RA

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023

Staat van baten en lasten over 2023

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN	(5)			
Algemene reserve		30.246		41.386
Bestemmingsreserve	7.692		10.442	
Bestemmingsfonds	88.198		17.266	
		<u>95.890</u>		<u>27.708</u>
		<u>126.136</u>		<u>69.094</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN	(6)			
Schulden aan leveranciers	1.719		768	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.816		1.600	
Overlopende passiva	21.717		67.189	
		<u>31.252</u>		<u>69.557</u>
		<u>157.388</u>		<u>138.651</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		2023		2022	
		€	€	€	€
Baten	(7)	126.945		154.396	
Inkopen	(8)	110.468		131.416	
Bruto-omzetresultaat			16.477		22.980
Subsidies	(9)		139.702		147.647
Som der bedrijfsopbrengsten			156.179		170.627
Lasten					
Personeelskosten	(10)	92.527		86.983	
Afschrijvingen	(11)	1.476		1.444	
Huisvestingskosten	(12)	57.780		63.798	
Exploitatiekosten	(13)	-4.301		10.019	
Kantoorkosten	(14)	10.263		8.544	
Verkoopkosten	(15)	3.185		2.238	
Algemene kosten	(16)	6.103		8.306	
			167.033		181.332
Exploitatieresultaat			-10.854		-10.705
Financiële baten en lasten	(17)		-286		-383
Resultaat			-11.140		-11.088
Belastingen			0		0
Resultaat			-11.140		-11.088

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Stadsmuseum Doetinchem bestaan uit het instandhouden en exploiteren van musea, informatieverstrekking op het gebied van toerisme en reserveringsbureaus en het verzorgen van kunstgalerieën, kunstexpositieruimten en het verzorgen van een kunstuitleencentra.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, een stichting, is gevestigd aan de Burgemeester van Nispenstraat 2, 7001 BS te Doetinchem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41048437.

Bestuursverslag

In de vorm van een jaarverslag op haar website (www.stadsmuseumdoetinchem.nl) brengt het bestuur verslag uit aan alle relaties over de belangrijke activiteiten in het afgelopen jaar.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Het bestuur beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorraden

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Exploitatiesubsidies welke toezien op tentoonstellingen worden verantwoord onder de betreffende exploitatiekosten.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

VASTE ACTIVA**1. Materiële vaste activa**

	Inventaris	Huurders- invest- eringen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2023	2.568	0	2.568
Investeringen	2.969	4.763	7.732
Afschrijvingen	-1.158	-318	-1.476
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>4.379</u>	<u>4.445</u>	<u>8.824</u>
Aanschaffingswaarde	64.861	4.763	69.624
Cumulatieve afschrijvingen	-60.482	-318	-60.800
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>4.379</u>	<u>4.445</u>	<u>8.824</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Inventaris	20
Huurdersinvesteringen	10

VLOTTENDE ACTIVA**2. Voorraden**

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Voorraad		
Voorraad museum en winkel	<u>5.592</u>	<u>4.277</u>

3. Vorderingen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	54.450	375
	<u>54.450</u>	<u>375</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	0	13.878
	<u>0</u>	<u>13.878</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Rente	286	0
Verzekeringen	450	433
Vooruitbetaalde kosten	157	3.495
Nog te ontvangen bedragen	0	1.615
Nog te ontvangen NOW 3.2	0	4.793
Nog te ontvangen subsidie tegemoetkoming energiekosten	14.000	0
Nog te ontvangen subsidie project "Van HOP naar HIP - VVV Inspiratiepunt Doetinchem"	36.410	0
Nog te ontvangen teruggaaf gas, water en licht	5.257	350
	<u>56.560</u>	<u>10.686</u>
	<u>56.560</u>	<u>10.686</u>
4. Liquide middelen		
Rabobank	30.689	105.730
Kas	1.068	1.054
Gelden onderweg	205	83
	<u>31.962</u>	<u>106.867</u>
	<u>31.962</u>	<u>106.867</u>

5. EIGEN VERMOGEN

	2023	2022
	€	€
<i>Algemene reserve</i>		
Stand per 1 januari	41.386	52.474
Resultaat uit staat van baten en lasten	-11.140	-11.088
Stand per 31 december	<u>30.246</u>	<u>41.386</u>

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	10.442	14.309
Mutatie	-2.750	-3.867
Stand per 31 december	<u>7.692</u>	<u>10.442</u>

- In 2020 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Je opleiding finetunen" ad € 4.000. In 2021 en 2022 is deze bestemmingsreserve verminderd met de bestede kosten ad € 1.250. Het restant ad € 2.750 is in 2023 vrijgevallen en het project is afgerond.

- In 2021 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Verhalen in de binnenstad". De opbrengst ad € 8.775 is verminderd met de in 2021 bestede kosten ad € 1.083. In 2022 en 2023 zijn er geen kosten geweest en is voor het restant ad € 7.692 ultimo 2023 een bestemmingsreserve gevormd.

Deze bestemmingsreserves zijn rechtstreeks verwerkt in de balans, d.w.z. niet via de staat van baten en lasten en de resultaatbestemming.

	2023	2022
	€	€
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	17.266	40.817
Mutatie	70.932	-23.551
Stand per 31 december	<u>88.198</u>	<u>17.266</u>

- In 2022 is van de Gemeente Doetinchem € 15.000 ontvangen voor besteding aan het project "ontwerp en realisatie digitale wand Oude IJssel". In 2022 zijn er geen uitgaven gedaan. In 2023 is er € 12.602 aan uitgaven gedaan en voor het restant ad € 2.398 is een bestemmingsfonds gevormd.
- In 2022 is van de Gemeente Doetinchem € 6.850 ontvangen voor besteding aan het project "1572 Geboorte van Nederland". In 2022 is er reeds € 4.584 aan uitgaven gedaan en in 2023 is het restant ad € 2.266 vrijgevallen en het project is afgerond.
- In 2023 is van de Gemeente Doetinchem € 30.000 ontvangen voor besteding aan het project "Streetart Doetinchem". In 2023 zijn er geen uitgaven gedaan en voor het gehele bedrag ad € 30.000 is een bestemmingsfonds gevormd.
- In 2023 is aan de Gemeente Doetinchem € 45.000 gefactureerd voor besteding aan het project "vervolgonderzoek Dagattractie in Gemeente Doetinchem". In 2023 zijn er geen uitgaven gedaan en voor het gehele bedrag ad € 45.000 is een bestemmingsfonds gevormd.
- In 2023 is van het Naoberfonds € 2.000 en van de provincie Gelderland € 10.000 ontvangen voor besteding aan het project "De bombardementen op Doetinchem: het stripverhaal". In 2023 is er € 1.200 aan uitgaven gedaan en voor het restant ad € 10.800 is een bestemmingsfonds gevormd.

Omdat door derden een beperking in de bestedingsmogelijkheid is aangebracht is voor de niet bestede ontvangsten van € 88.198 een bestemmingsfonds gevormd (rechtstreeks in de balans, d.w.z. niet via de staat van baten en lasten en de resultaatbestemming).

6. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	<u>1.719</u>	<u>768</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	5.246	0
Loonheffing	2.570	1.600
	<u>7.816</u>	<u>1.600</u>

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	2.491	2.664
Accountantskosten	2.530	2.475
Vooruitontvangen subsidie project "Van HOP naar HIP - VVV Inspiratiepunt Doetinchem"	0	37.135
Vooruitontvangen bedragen	6.584	0
Lening 8RHK Ambassadeurs inzake project "Van HOP naar HIP - VVV Inspiratiepunt Doetinchem"	9.102	19.715
Overige	1.010	0
Reservering eigen bijdrage coronaregeling medewerkers collectiebeleid	0	5.200
	<u>21.717</u>	<u>67.189</u>

In 2022 is van de Gemeente Doetinchem / Stichting Achterhoek Toerisme / Regio Achterhoek € 80.000 subsidie ontvangen voor het project "Van HOP naar HIP - VVV Inspiratiepunt Doetinchem". In 2022 is er € 42.865 aan uitgaven gedaan. Het restant ad € 37.135 is als vooruitontvangen subsidie "Van HOP naar HIP - VVV Inspiratiepunt Doetinchem" gepresenteerd. In 2023 is het project volledig afgerond. In 2024 is de lening van 8RHK Ambassadeurs volledig terugbetaald.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door de stichting is een financiële verplichtingen aangegaan tot en met 30 juni 2026 terzake de huur van een bedrijfsruimte (€ 38.751 per jaar).

Huurverplichtingen apparatuur

Door de stichting is een financiële verplichting aangegaan tot en met 2028 terzake van huur van apparatuur (€ 600 per jaar).

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023	2022
	€	€
7. Baten		
Verhuur- en entree opbrengsten	12.122	9.979
Opbrengst winkel	3.566	4.649
Giften, donaties en schenkingen	103	1.500
Opbrengst sponsoring	2.017	1.605
Opbrengst spaarbedrag kunstuitleen	0	3.542
Omzet VVV activiteiten	8.817	15.597
Opbrengst VVV bonnen	100.320	117.524
	<u>126.945</u>	<u>154.396</u>
8. Inkopen		
Inkopen winkel	1.293	3.546
Inkopen VVV bonnen	99.320	116.616
VVV licentie	5.833	4.500
VVV inkoop activiteiten	4.022	6.754
	<u>110.468</u>	<u>131.416</u>
9. Subsidies		
Gemeente Doetinchem exploitatie Stadsmuseum	93.750	89.888
Gemeente Doetinchem exploitatie VVV	30.000	30.000
Overige bijdragen coronacrisis	0	15.000
NOW 3.2	0	4.793
NOW 3.3	0	3.366
NOW 5.0	1.952	4.600
Gemeente Doetinchem subsidie tegemoetkoming energiekosten	14.000	0
	<u>139.702</u>	<u>147.647</u>
10. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	51.845	51.233
Sociale lasten	8.337	9.430
Overige personeelskosten	32.345	26.320
	<u>92.527</u>	<u>86.983</u>

	2023	2022
	€	€
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen	13.292	44.786
Brutolonen (directie)	37.345	35.640
Mutatie vakantiegeldverplichting	-173	-1.032
Uitkering werkkostenregeling	0	150
Uitkering werkkostenregeling (directie)	0	750
Eigen bijdrage "coronaregeling Medewerkers Collectiebeleid"	1.381	0
Ontvangen subsidie	0	-29.061
	<u>51.845</u>	<u>51.233</u>

Aan de directie is in 2023 totaal € 37.345 aan brutoloon en bonus betaald (dit betreft geen bestuurder van de Stichting) (2022: € 36.390).

Sociale lasten

Premies sociale verzekeringswetten	8.337	14.603
Ontvangen subsidie	0	-5.173
	<u>8.337</u>	<u>9.430</u>

Overige personeelskosten

Reis- en verblijfkosten	1.935	2.064
Onkostenvergoedingen	420	420
Wervingskosten	0	815
Inhuur personeel	26.158	19.084
Vrijwilligersvergoeding	750	1.085
Kostenvergoeding vrijwilligers	2.752	2.352
Overige personeelskosten	330	500
	<u>32.345</u>	<u>26.320</u>

Personeelsleden

Bij de stichting was in 2023 gemiddeld 1 personeelslid werkzaam (2022: 2).

11. Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	1.158	1.444
Huurdersinvesteringen	318	0
	<u>1.476</u>	<u>1.444</u>

	2023	2022
	€	€
12. Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	37.933	35.471
Gas, water, licht	17.343	25.228
Onroerendezaakbelasting	1.697	1.710
Schoonmaakkosten	2.642	3.651
Overige huisvestingskosten	311	883
	<u>59.926</u>	<u>66.943</u>
Terugontvangen energiebelasting	-2.146	-3.145
	<u>57.780</u>	<u>63.798</u>
13. Exploitatiekosten		
Kosten tentoonstellingen	6.775	21.808
Ontvangen bijdragen tentoonstellingen	-8.810	-11.789
Vrijval bestemmingsfonds project "1572 Geboorte van Nederland"	-2.266	0
	<u>-4.301</u>	<u>10.019</u>
14. Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	341	1.001
Drukwerk	15	67
Computerkosten	3.944	2.913
Telefoon	284	269
Portiekosten	120	74
Contributies en abonnementen	5.559	4.220
	<u>10.263</u>	<u>8.544</u>
15. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	0	25
Relatiegeschenken	19	105
Voedsel/drank/genotmiddelen	3.166	2.108
	<u>3.185</u>	<u>2.238</u>
16. Algemene kosten		
Accountantskosten	3.455	4.159
Advieskosten	322	472
Verzekeringen	2.302	3.167
Overige algemene kosten	24	1.359
	<u>6.103</u>	<u>9.157</u>
Ontvangen subsidie	0	-851
	<u>6.103</u>	<u>8.306</u>

17. Financiële baten en lasten

	2023	2022
	€	€
<i>Rentelasten</i>		
Bankrente en -kosten	286	383

Ondertekening jaarrekening

Doetinchem, 18 maart 2024

Mevr. K.D.A. Geurts (voorzitter)

Mevr. J.C.M. Schaaps (secretaris)

Dhr. B.M. de Kruijk (penningmeester)

BIJLAGEN

6 VERGELIJKING BEGROTING 2023 T.O.V. WERKELIJK 2023

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Baten	126.945	135.000	154.396
Inkopen	<u>110.468</u>	<u>114.750</u>	<u>131.416</u>
Bruto-omzetresultaat	16.477	20.250	22.980
Subsidie VVV	30.000	30.000	30.000
Subsidie Stadsmuseum	93.750	92.585	89.888
Overige	<u>15.952</u>	<u></u>	<u>27.759</u>
Brutomarge	156.179	142.835	170.627
Lasten			
Personeelskosten	92.527	90.316	86.983
Afschrijvingen	1.476	2.000	1.444
Huisvestingskosten	57.780	72.500	63.798
Exploitatiekosten	-4.301	0	10.019
Kantoorkosten	10.263	9.500	8.544
Verkoopkosten	3.185	1.500	2.238
Algemene kosten	<u>6.103</u>	<u>7.000</u>	<u>8.306</u>
	<u>167.033</u>	<u>182.816</u>	<u>181.332</u>
Exploitatieresultaat	-10.854	-39.981	-10.705
Financiële baten en lasten	<u>-286</u>	<u>-500</u>	<u>-383</u>
Resultaat	<u>-11.140</u>	<u>-40.481</u>	<u>-11.088</u>